



Nachhaltiger Kulturwandel: Skills for a Greener Future

Was ist “Un-nachhaltigkeit”?

Nur so wird es gehen:

Sustainability Mainstream.

Nachhaltigkeit?

Völlig normal, weil alle mitmachen
können, wollen, dürfen und sollen.



Nachhaltigkeit: #Realität

Einzelne Rollen (Nachhaltigkeitsmanager),
gut ausgebildet, hoch motiviert,
geben ihr Bestes.

Doch "die Anderen" hören oft nur zu,
machen aber nicht mit.

Könnte es auch so aussehen?



„Klimaschutz ist eines der wichtigsten
Zukunftsthemen der Wirtschaft und mittlerweile
auch ein ganz wesentlicher Faktor für die
Anziehungskraft von Arbeitgebern.“

StepStone Arbeitsmarktexperte

Dr. Tobias Zimmermann

CSRD: Unternehmen müssen Nachhaltigkeit nachweisen



Sozial



Ökologisch



Governance

Ein neues Mindset



für die Wirtschaft

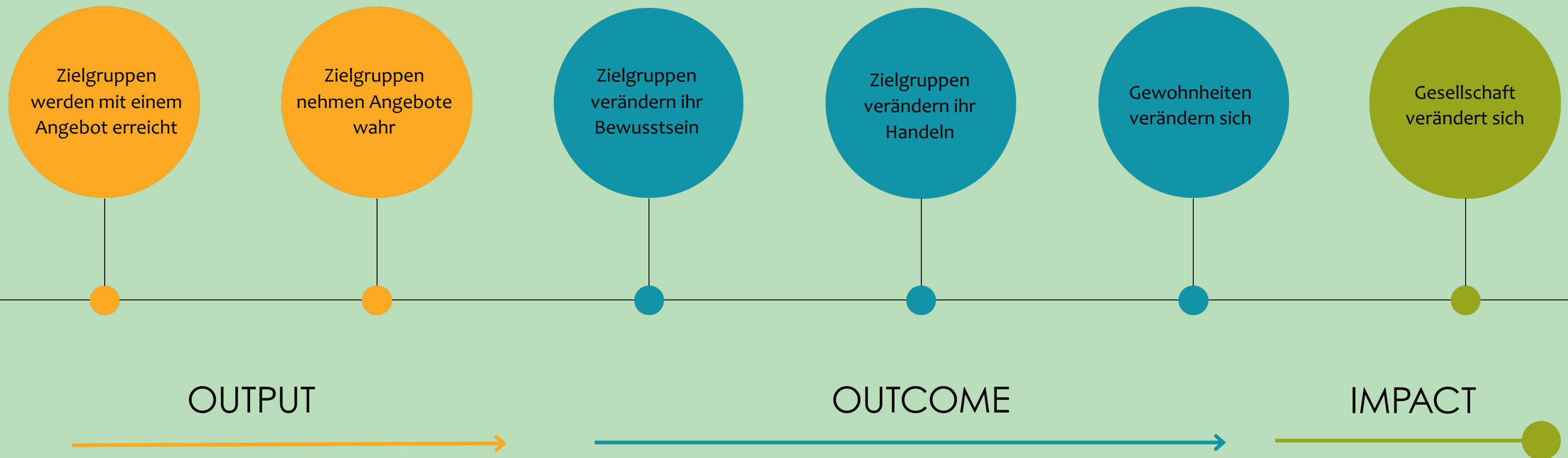
- Nachhaltigkeit war eine fachliche "Nischendiskussion", jetzt ist es eine wirtschaftliche Diskussion
- Nachhaltigkeit wandert damit in den Bereich der Kernstrategie des Unternehmens



Nachhaltigkeit:
Das Thema geht
zukünftig alle an!

Nachhaltigkeit als "New Normal":

Veränderung in der Fläche lässt sich nur mit dem Handlungspotenzial der Menschen erreichen



Sustainability Mainstream: Gemeinsames Denken und Handeln im Arbeitsalltag



01

Technologie = Möglichkeit, aber sie muss auch genutzt werden

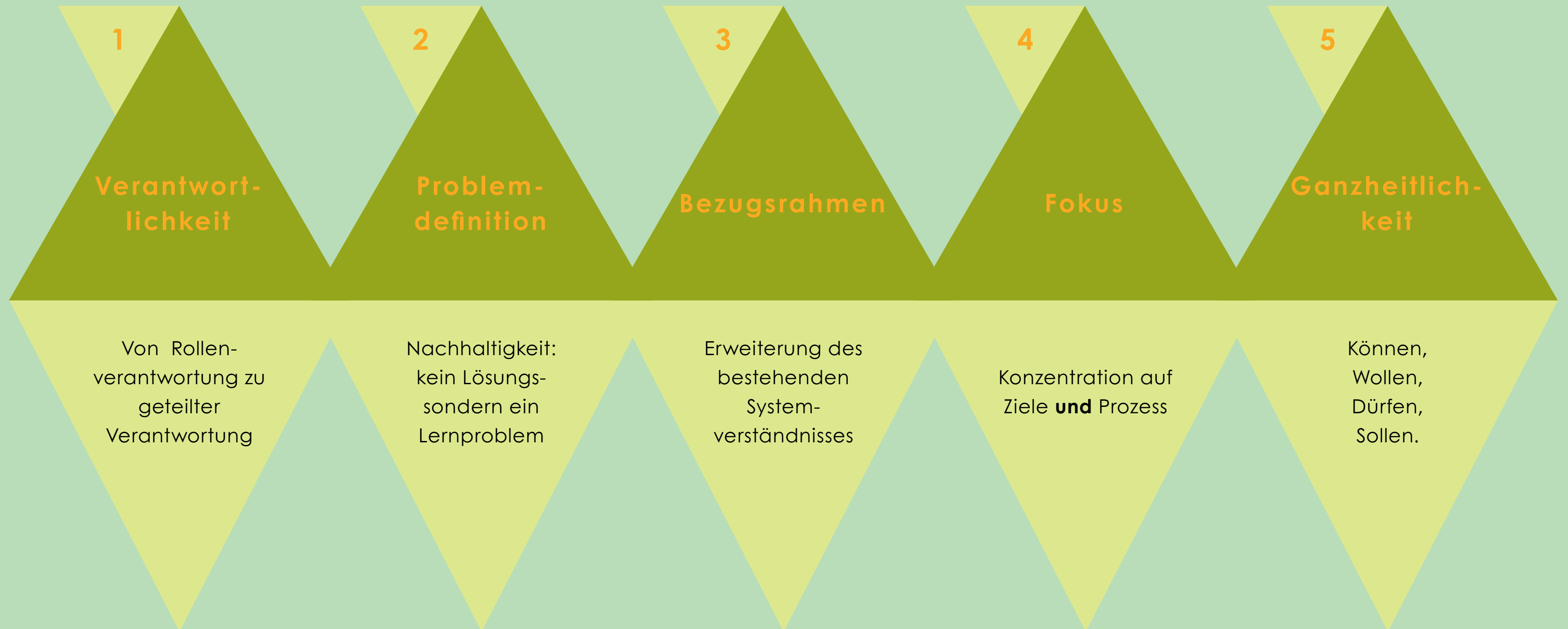
02

Organisation = Struktur, regt aber nicht automatisch zum Handeln an

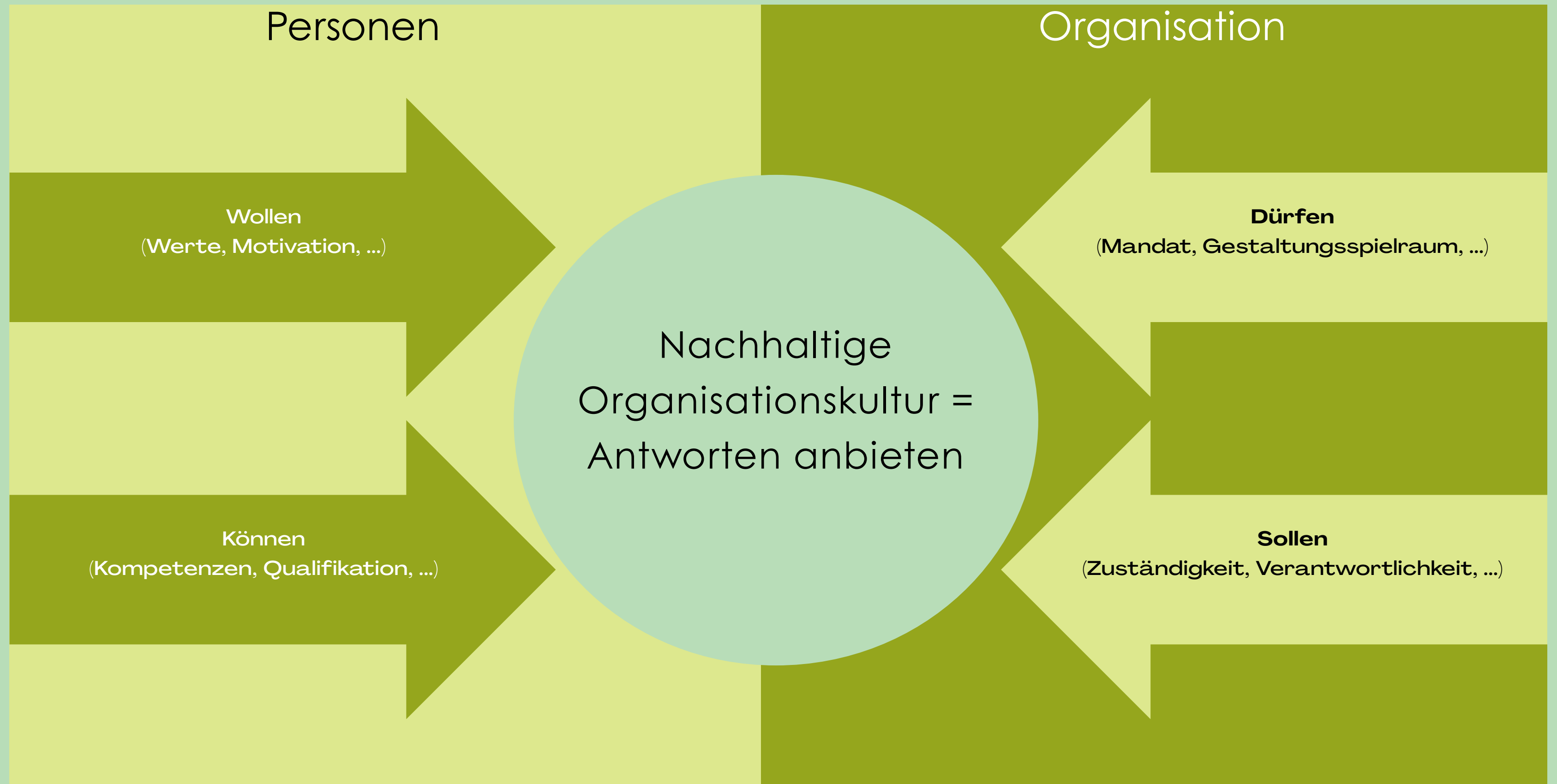
03

Erst verhaltensorientierte Maßnahmen schließen die Knowing - Doing Gap

Paradigmenwechsel



Ansatzpunkte



Können: Möglichkeiten in der Praxis

Können
(Kompetenzen, Qualifikation, ...)

1



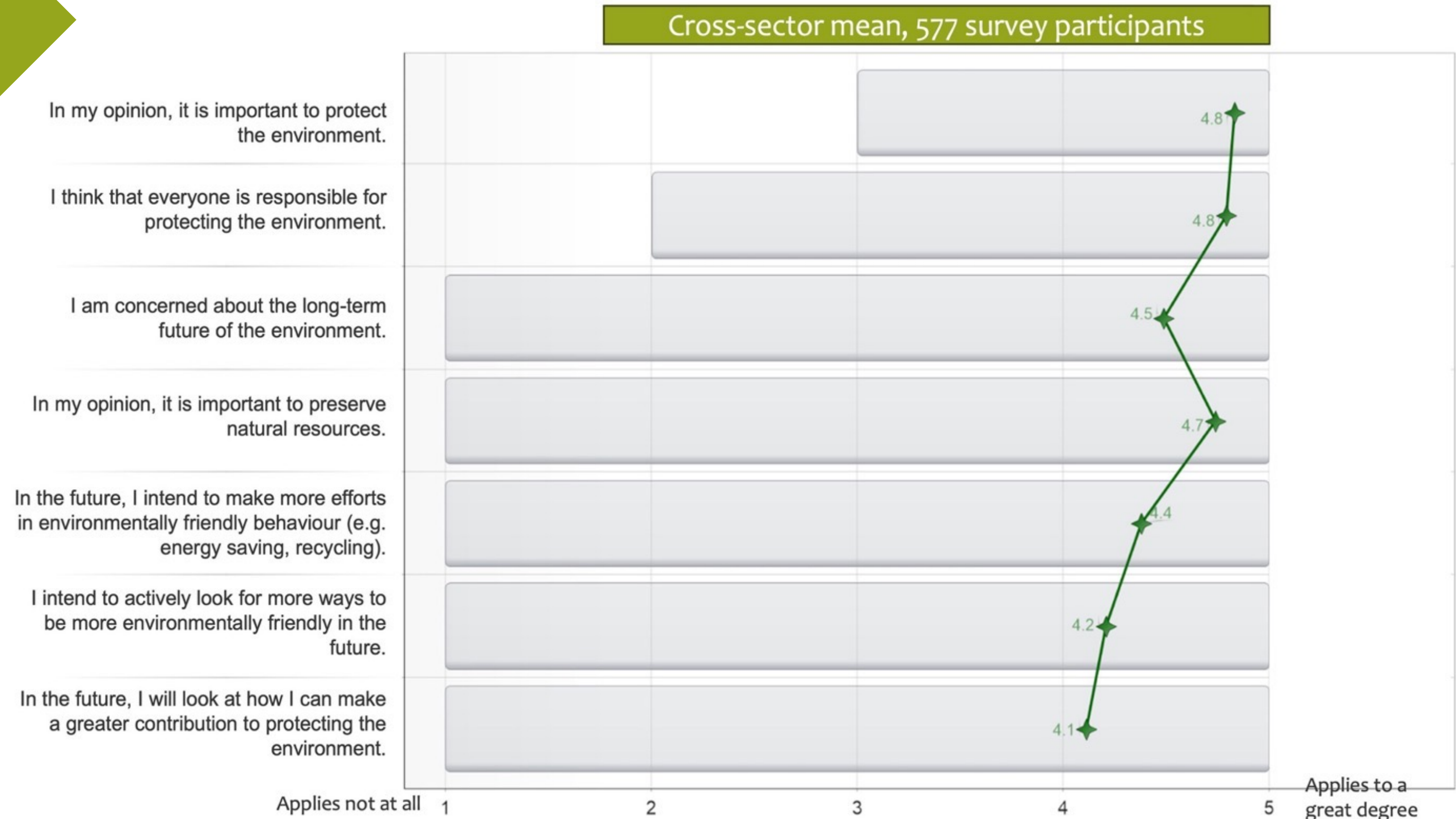
2



- 1 **Being** — Relationship to Self
- 2 **Thinking** — Cognitive Skills
- 3 **Relating** — Caring for Others and the World
- 4 **Collaborating** — Social Skills
- 5 **Acting** — Enabling Change

Wollen:ist "kein Thema".

Wollen
(Werte, Motivation, ...)



Dürfen? Ganz einfach.

1

 Eine Woche. Gemeinsam mit Anderen.
Um die entscheidende Herausforderung unserer Zeit zu begreifen.

Die Umwelt zerfällt und das Klima verändert sich rapide. The Week ist eine Gruppenerfahrung, die uns dabei hilft, zu sehen, was auf uns zukommt und was wir dagegen tun können.

ENTDECKE MEHR



Dürfen
(Mandat, Gestaltungsspielraum, ...)

2

Green Teams

Green Teams sind Mitarbeitenden-Netzwerke, die sich freiwillig und neben dem Kernjob (extra-role) für die Nachhaltigkeitswende in ihrem Unternehmen engagieren (vgl. Dangelico, 2015)

Sollen:ist ein großes Handlungsfeld.



Sollen
(Zuständigkeit, Verantwortlichkeit, ...)

Vielen Dank.

Jan Zöller

j.zoeller@hr4green.com

www.HR4GREEN.com

P.S.: Nehmen Sie doch am Green
Workplace Index 2023 teil:

